**Аналитическая записка**

**к отчету об итогах деятельности**

**муниципального бюджетного учреждения «Молодёжный Центр «Звёздный»**

**Дзержинского района города Новосибирска за 2023 год**

1. **Цели и задачи организации**

Муниципальное бюджетное учреждение «Молодёжный Центр «Звёздный» Дзержинского района города Новосибирска (далее – учреждение, Центр) является единственным учреждением сферы муниципальной молодёжной политики в Дзержинском районе города Новосибирска. На сегодняшний день организация функционирует как многопрофильный центр по работе с различными категориями молодого поколения. Цель и задачи учреждения на 2023 год изложены в согласованной Управлением молодёжной политики мэрии города Новосибирска Программе развития муниципального бюджетного учреждения Молодёжный центр «Звёздный» Дзержинского района города Новосибирска на период 2022 – 2024 гг. (далее – Программа развития МБУ МЦ «Звёздный»).

Таким образом, цель за рассматриваемый период заключается в обеспечении доступности и качества услуг Центра, способствующих разностороннему развитию молодёжи Дзержинского района города Новосибирска в рамках реализации муниципальной молодёжной политики.

Поставленная цель конкретизируется в задачах:

* выявлять и внедрять наиболее эффективные технологии организации развивающего содержательного досуга для разных возрастных и социальных групп молодёжи;
* создать условия для адаптации, становления, самообразования работников учреждения;
* продвигать бренд учреждения для сохранения положительного имиджа и повышение конкурентной способности учреждения в городе;
* обеспечивать гарантии доступности услуг для всех возрастных групп молодёжи, в том числе молодёжи, находящейся в трудной жизненной ситуации;
* разрабатывать и внедрять управленческие механизмы, обеспечивающие включение специалистов в процессы интеграции внутри учреждения с целью развития новых направлений или совершенствовать имеющиеся;
* формировать целостное мировоззрение молодёжи, основанное на ценностях патриотизма, семьи и ответственного родительства, нравственности, правосознания, здорового образа жизни и бережного отношения к природе.

**2. Направления работы учреждения**

МБУ МЦ «Звёздный» реализует в своей деятельности большинство приоритетных направлений молодёжной политики, обозначенных в муниципальной программе «Развитие сферы молодежной политики в городе Новосибирске», а именно:

* организация деятельности, направленной на участие молодежи в политической, социально-экономической, научной, спортивной и культурной жизни города Новосибирска;
* организация деятельности по патриотическому воспитанию молодежи;
* вовлечение молодежи в деятельность молодежных движений и молодежных общественных объединений;
* реализация городского проекта по содействию летней занятости несовершеннолетней молодежи.

На отчётный период приоритетные направления, обозначенные в Программе развития МБУ МЦ «Звёздный» - развитие деятельности штаба трудовых отрядов и развитие деятельности в рамках работы с молодежью, находящейся в трудной жизненной ситуации.

Для достижения своих задач, согласно Уставу и в установленном законодательством порядке, учреждение оказывает следующие услуги:

* организация мероприятий, направленных на пропаганду, развитие и формирование здорового образа жизни, духовно-нравственного, гражданского и патриотического воспитания, на реализацию молодёжью творческих, интеллектуальных и профессиональных возможностей;
* содействие развитию информационного молодежного пространства;
* содействие социальной адаптации молодёжи в целях профилактики негативных и экстремистских проявлений;
* разработка, развитие, осуществление и участие в социально-значимых проектах, программах, акциях, мероприятиях;
* информирование и вовлечение молодёжи в инновационные проекты в сфере образования, науки, культуры, технологий.
* осуществление работы по организации содержательного (позитивного) проведения свободного времени, «мест свободного общения»;
* развитие моделей и форм вовлечения молодежи в трудовую и экономическую деятельность;
* укрепление института молодой семьи, пропаганда ответственного родительства; просвещение о значимости роли института семьи;
* оказание поддержки в реализации добровольческих инициатив;
* осуществление научно-методической деятельности.

Учреждением используются доказавшие эффективность формы работы с целевой аудиторией:

* организация и проведение районных и городских мероприятий;
* организация мероприятий по работе с молодёжью по месту жительства;
* организация временной занятости молодёжи;
* обеспечение участия воспитанников учреждения в городских, региональных и федеральных мероприятиях;
* организация клубно-проектной работы с молодёжью.

**3. Анализ результативности деятельности учреждения.**

**п. 1.1.**

Показатели, запланированные в муниципальном задании на отчетный период, полностью соответствуют фактическим. Важно отметить, что по итогам 2023 года сформированный портфель клубных формирований Центра является по-прежнему устойчивым и стабильным. Данный портфель состоит из 40 клубных формирований и является также оптимальным при ориентировании на приносящую доход деятельность.

**п. 1.2.**

МБУ МЦ «Звёздный» является единственным учреждением сферы муниципальной молодёжной политики в Дзержинском районе города Новосибирска, это обстоятельство фокусирует Центр на работу в качестве многопрофильного учреждения, ориентированного на работу с различными категориями молодёжи.

В целом за 2023 год основной контингент занимающихся в клубных формированиях представлен следующими показателями:

* в Головном Центре – это молодые семьи с детьми дошкольного возраста, школьники до 14 лет и от 14 до 18 лет; работающая и неработающая молодёжь;
* в структурном подразделении «Дом Молодёжи»: школьники до 14 лет и от 14 до 18 лет, студенты ССУЗов, ВУЗов – от 14 лет и старше, работающая и неработающая молодёжь;
* в структурном подразделении «Клуб юных техников»: школьники от 7 до 14 лет и от 14 до 18 лет, студенты ССУЗов, ВУЗов – от 14 лет и старше, работающая и неработающая молодёжь до 35 лет.

Таким образом, социально-демографические группы целевой аудитории в учреждении остаются неизменными в сравнении с предыдущими периодами (2-3 года). А процентное соотношение занимающихся в клубных формированиях учреждения по возрастным категориям ежегодно изменяется по причине перехода получателей услуг из одного возрастного критерия в другой, а также из одной социальной группы в другую (например, когда «молодые семьи» проходят все этапы работы в данном направлении и начинают приводить в клубные формирования своих детей-подростков, а сами переходят в возрастную категорию от 30-35 лет).

**п.1.3.**

Генеральной компонентой функционирования Центра являются клубные формирования, которые охватывают своей деятельностью значительную часть целевой аудитории. Содержательной характеристикой клубных формирований является вовлечение молодёжного контингента в активную социально-значимую деятельность. Следует отметить, что данная задача решается в Центре в различных направлениях по-разному, исходя из существующих особенностей клубных формирований. Но, как правило, формы вовлечения воспитанников стандартны и апробированы годами: субботники, благотворительные акции, ярмарки, трудовой десант, семинары, кинолектории и т.д.

За последние 3 года продемонстрирован устойчивый рост участников социально-значимой деятельности из числа воспитанников клубных формирований Центра и восстановление его до уровня периода до пандемии. Так, в 2020 году в связи с неблагополучной эпидемиологической ситуацией в городе Новосибирске вовлеченность воспитанников в социально-значимую деятельность снизилась до 15%. В 2021 году наблюдался незначительный рост на 9% по сравнению с 2020 годом. Причина настолько незначительного роста связана, прежде всего, с сохраняющимися нормами и правилами при проведении массовых мероприятий.

В 2022 году наблюдался уверенный рост участников социально-значимой деятельности из числа воспитанников клубных формирований Центра, прирост по сравнению с 2021 годом составил 22%. В 2023 году тенденция увеличения количества участников социально-значимой деятельности сохранялась на протяжении всего года, прирост составил почти 50%. Таким образом, показатели участия в целевой аудитории полностью восстановились и вышли на уровень до пандемийного периода.

**п. 2.**

Показатели проектной деятельности полностью соответствуют запланированным в муниципальном задании на 2023 год. Проектный портфель учреждения является среднесрочным, что позволяет трансформировать содержание деятельности с учетом этапов реализации проектов и адаптироваться под внешние изменения социально-экономической ситуации.

Проекты «Штаб трудовых отрядов Дзержинского района», «Молодёжный оркестр», «Горизонты», «Мама, я эконулся», «Дизайн карьеры» будут продолжены в связи с востребованностью у целевой аудитории.

Проекты «Слово Х», «Уютно», «Маршруты памяти» будут успешно завершены с учетом методических рекомендаций и мнения представителей целевой аудитории.

Также необходимо отметить, что благодаря партнерской деятельности с НРОО «Союз Молодых Композиторов» проект «Молодёжный оркестр» стал получателем грантов от Президентского фонда культурных инициатив и Минрегион НСО на общую сумму более 20 млн. руб.

Наряду с этим, проекты Центра «Горизонты», «Мама, я эконулся», «Уютно» были направлены на грантовый конкурс Управления молодёжной политики мэрии города Новосибирска («Парад идей»).

Кроме того, проекты «Мама, я эконулся», «Слово Х», «Штаб трудовых отрядов Дзержинского района» направляли свои заявки на грантовый конкурс Федерального агентства по делам молодежи (Гранты 1 и 2 сезоны).

Также на конкурсе «Президентского фонда культурных инициатив» проект «Всероссийский фестиваль-практикум молодёжных любительских театров «Апарте» получил поддержку в размере 435 тыс.руб.

Заявки проекта «Творческая мастерская молодых семей «7Я»» подавались на конкурсы как Федерального агентства по делам молодежи (Гранты 2 сезон), так и Президентского фонда культурных инициатив. В ФАДМ подавалась и заявка проекта «Мастерская свободного творчества для детей с сахарным диабетом «Грани таланта»».

Проект «Горизонты» стал номинантом конкурса программ социализации подростков.

Достижением Центра в 2023 году стало участие в Программе оценки деятельности молодежного центра на соответствие стандарту «Знак качества работы молодежного центра», в результате которого Центр был отмечен как одно из лучших учреждений молодежной политики и получил финансовую поддержку в размере 350 тыс.руб.

В целом, важно отметить увеличение активности специалистов Центра в грантовых конкурсах. Так, в 2022 году было подано 6 заявок, а в 2023 – 18.

Важно отметить, что хотя далеко не все проекты получили грантовые средства, но коллективом Центра был получен важный опыт подготовки пакета заявочной документации, необходимый для новой итерации грантовых конкурсов.

**п.3.**

Показатели, демонстрирующие трудоустройство несовершеннолетних перевыполнены на 4%, в связи с открытыми дополнительными вакантными местами у партнеров. Традиционно активным участником трудоустройства несовершеннолетних является районный штаб трудовых отрядов (формирует желающих трудоустроиться на площадке СП «Дом Молодёжи»). Благодаря взаимодействию с ГКУ Новосибирской области «Центр занятости населения города Новосибирска», за последние 2 года сложилось сообщество работодателей, которые в летний период трудоустраивают несовершеннолетних: Филиал акционерное общество «Авиационная Холдинговая Компания «Сухой» Новосибирский авиационный завод имени В.П. Чкалова г. Новосибирск, АО «НИИ измерительных приборов — Новосибирский завод имени Коминтерна» и МБУ МЦ «Звёздный». Кроме того, в 2023 году пул работодателей пополнился следующими компаниями: Стоматологическая поликлиника №9; ООО Энергосервис Чкаловец; ООО Предприятие "СтройКерамика". Всего за отчетный период было успешно трудоустроено 104 несовершеннолетних.

**п. 4, 5.**

Все мероприятия, проведенные в 2023 году, соответствуют действующему муниципальному заданию. По сравнению с прошлым годом количество городских мероприятий осталось неизменным, произошло увеличение районных мероприятий на 1 единицу, а по месту жительства уменьшение на 3 единицы. Охват участников мероприятий по сравнению с прошлым годом увеличился на 5,5%. Сокращение количества местных мероприятий обусловлено подготовкой к более масштабным мероприятиям.

Каждое из мероприятий Центра рассчитано на различные категории молодёжи. Информирование участников мероприятий достигается через имеющиеся у Центра информационные каналы (группа «Вконтакте», Телеграмм-канал и партнёрские медиаресурсы).

Рассмотрим подробнее городские мероприятия:

***Фестиваль молодых семей "7Я" (27.05.2023 г.).* В этом году тематика фестиваля была посвящена книге Волкова «Волшебник Изумрудного города»**. Цель мероприятия - формирование и поддержка среди молодежи позитивного имиджа института молодой семьи.

. С целью максимального охвата аудитории, мероприятие проведено на площадке ТРЦ «Сибирский молл».

По сценарию мероприятия, героиню сказки Элли унесло ураганом в Волшебную страну, а семьи-участники фестиваля отправлялись на ее поиск, в ходе которого им нужно было пройти ряд «испытаний»: они делали «волшебные очки с зелеными стеклами» и защитный «амулет» в форме головы льва, изготовили игрушку-собачку (Тотошку), отгадывали и пели детские песни, сделали еще одну игрушку – дятла, собирали паззл с изображением Волшебной страны и отгадывали тематические загадки, играли в командные игры на ловкость и реакцию, принимали участие в различных эстафетах и спортивных играх.

В конце программы все участники фестиваля попали на «Бал Гудвина» - концертную программу, организованную воспитанниками Молодежного Центра «Звездный», и лотерею, в которой разыгрывались призы, предоставленные партнерами фестиваля («Купино», «Киносити», «Мистер Профитроль», «Лига роботов», «Мира парк», «Галилео», «Рио Кидс», Кукольный театр).

В концертной программе, кроме воспитанников МЦ «Звездный», принимали участие выступающие из ДКиТ им. Чкалова, детского сада №439, Дома детского творчества Советского района.

В течение всего фестиваля также работали площадки психологического центра «Апрель» и «Лиги роботов».

В свободное время участники фестиваля играли с ростовыми куклами (в этих костюмах в фестивале участвовали воспитанники Новосибирской воспитательной колонии), в гигантские шахматы, шашки, рыбалку и проходили трассу на радиоуправляемых автомобилях и вертикальную полосу препятствий.

Сумма привлеченных внебюджетных средств для организации и проведения фестиваля составила 97750 рублей.

Участие в мероприятии приняли 800 человек, большинство участников мероприятия молодые семьи с детьми.

***Фестиваль научных и «ненаучных» экспериментов «Простая наука»(13.10.2023 г.)***. Цель мероприятия – популяризация науки и повышение интереса к научным знаниям путем доступного и простого разъяснения физических и химических процессов, а также их практического применения в быту.

Домашние опыты, увлекательные эксперименты и интересные лайфхаки в наших импровизированных лабораториях помогали гостям фестиваля разобраться в законах физики и химии и узнать, каким образом можно использовать эти научные сведения в повседневной жизни.

Посетители мероприятия увидели в действии законы физики жидкостей и газов, инерции и равновесия, пробовали сами повторить опыты с водой, цветом и светом, посмотрели эксперименты с электричеством и напряжением, а также приняли участие в познавательных викторинах и розыгрышах!

Приятным дополнением к программе стали стилизованные зоны для общения и арт-инсталляции.

Сумма привлеченных внебюджетных средств для организации и проведения фестиваля составила 55250 рублей.

Участие в мероприятии приняли 800 человек, около 70 процентов участников мероприятия – подростки от 14 до 18 лет и молодёжь от 18 до 23 лет.

**п.6.**

Деятельность Центра в обозначенный период демонстрирует сложившийся портфель системных методик и технологий, позволяющий успешно увеличивать количество вовлеченной младшей и средней возрастных групп молодёжи, находящихся в трудной жизненной ситуации, в рамках Федерального закона «Об основах профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» № 120-ФЗ от 24 июня 1999 г.

За последние 2-3 года проект «Горизонты» позволил сформировать безбарьерную коммуникацию с наркологической службой, ИПДН Дзержинского района, МБУ Городской комплексный центр социального обслуживания населения (филиал «Комплексного центра социального обслуживания населения Дзержинского и Калининского районов»), ФКУ Новосибирская ВК ГУФСИН России по Новосибирской области, Новосибирская городская общественная организация инвалидов «Сава» и др. По устоявшейся традиции, ведется проактивная работа с семейными сообществами района, связь усиливается в рамках мастер-классов, выставок, семинаров, лекций и др.

Отдельной составляющей данной работы в учреждении является взаимодействие с ФКУ НВК ГУФСИН России по Новосибирской области. В 2023 году продолжились положительные практики, в рамках которых воспитанники колонии стали полноправными организаторами части мероприятий Центра. Так, воспитанники НВК участвовали в проведении городского фестиваля молодых семей «7Я», где выступили в роли аниматоров.

Оказано содействие партнерам в организации и проведении мероприятий различного уровня как внутри колонии, так и системных мероприятий: 1 апреля, Масленица, Всероссийская спартакиада среди несовершеннолетних осужденных, Всероссийский дистанционный творческий конкурс «Созвездие талантов», последний звонок, День учителя и др.

В направлении деятельности с подростками и молодежью с ограниченными возможностями здоровья в 2023 году уже традиционно Центр выступил соорганизатором большого праздника-конкурса «Родник добра» в ДК Чкалова, который в этом году вырос уже до областного уровня и собрал более 300 участников.

В отчетном году был апробирован новый формат деятельности: к организации и проведению мероприятий с ОВЗ были привлечены подростки, относящиеся к спецкатегории, по итогам года проведено 5 таких мероприятий.

Показателем эффективности работы со спецкатегорией можно считать то, что 2 человека досрочно снялись с учета и 1 человек полностью изменил свое поведение, поменял жизненную позицию и теперь активно участвует в форумах для молодежи.

В 2023 году несколько уменьшилось количество представителей целевой аудитории в связи с общим уменьшением числа воспитанников в ФКУ Новосибирская ВК ГУФСИН России по Новосибирской области.

В целом количество вовлеченных в мероприятия учреждения увеличилось на 5 процентов. Количество занятых системной деятельностью в клубных формированиях увеличилось на 14%.

**п.7.**

Результативность участия воспитанников учреждения в городских, региональных, федеральных и других конкурсах, соревнованиях, конференциях, а также других мероприятиях в 2023 году несколько снизилась. Причинами этого является, с одной стороны, уменьшение количества конкурсов, не требующих от участников финансовых вложений, а с другой стороны, значительно обновившимися танцевальными коллективами Центра («Терпсихора», «Импульс»), до этого показывавшими стабильно высокие результаты в мероприятиях различного уровня. Традиционно прирастают результативностью состязательные виды деятельности (физкультурно-спортивные клубные формирования и сфера технического творчества). Наряду с этим важно отметить отсутствие районных соревнований в рамках данных направлений.

Тем не менее, воспитанники Центра регулярно являются победителями, лауреатами федеральных, региональных и городских соревнований.

**п.8.1.**

В рамках направления работы с социальными сетями и мессенджерами основная работа сфокусирована в социальной сети «Вконтакте», где произошло увеличение фактически на 470 подписчиков группы Центра (поскольку после периодической «чистки» от ботов администрацией соцсети на начало 2023года фактическое количество подписчиков составляло 4700 человек), количество уникальных посетителей выросло до 8500, а количество посещений страницы в годовом выражении увеличилось до 28000.

Контент в социальных сетях учреждения регулярно обновляется и улучшается качество подачи на основе проводимых опросов целевой аудитории. На каждый календарный месяц составляется контент-план, который способствует регулярности публикаций в социальных сетях, медиапорталах и СМИ. Также налажено взаимодействие с пресс-центром администрации Дзержинского района, благодаря чему на сайте администрации и мэрии города Новосибирска регулярно публикуются материалы о деятельности Центра.

Важно отметить, что информационное пространство Центра охватывает все приоритетные направления работы учреждения, определенные на отчетный период и значительную часть получателей услуг. Наряду с этим, развивается Телеграм-канал, со специально созданным ботом-навигатором по услугам учреждения. Так, по сравнению с прошлым годом количество подписчиков канала увеличилось на 82 человека.

Сформирован оптимальный набор технологий геймификации социальных сетей и мессенджеров, внедрены небольшие игры на поиски отличий в фотографиях, познавательные тесты, мини-квизы в историях, осуществляются розыгрыши призов и пр.

Данная работа способствует более активному взаимодействию с подписчиками, способствует привлечению новых пользователей и популяризации деятельности Центра как в онлайн, так и очной форме.

**п.8.2.**

В направлении информирования общественности через СМИ размещено 2 публикации (в т.ч. и видеосюжеты) о деятельности учреждения. Традиционными партнерами Центра являются Муниципальное казённое учреждение города Новосибирска «Информационное агентство «Новосибирск»» (интернет-отдел и телевизионная редакция «Новосибирские новости») и ООО «Канал 49». Информация об основных мероприятиях учреждения ежегодно размещается на портале Тымолод.рф и на сайте администрации Дзержинского района города Новосибирска.

Ежегодное число публикаций зависит от количества и масштаба мероприятий, которые выступают медиаповодами для публикаций. Уменьшение числа публикаций в СМИ в 2023 году связано с концентрацией внимания на взаимодействии с партнерами и размещением информации в партнерских группах.

* в СМИ – 2 публикации (2023 г.), 6 публикаций (2022 г.), 20 публикаций (2021 г.).
* на городском молодёжном информационном портале «Тымолод.рф» – 9 публикаций (2023 г.), 8 публикаций (2022 г.), 10 публикаций (2021 г.).

**п.9.**

Повышение профессионального уровня работников Центра в 2023 году проходило в ООО «Академия современного образования» и ФГАОУ ВО «Новосибирский национальный исследовательский государственный университет», а также посредством молодёжных образовательных форумов.

2 человека приняли участие в форуме «Таврида.АРТ» от АНО «Центр развития культурных инициатив» и 1 человек – в Форуме молодежи Новосибирской области "PROрегион", где представлял экспертной комиссии проект для получения грантовой поддержки.

В данный момент еще один специалист Центра заканчивает обучение в Школе лидеров молодежных добровольческих команд по развитию городских пространств «Моя территория» в Новосибирском государственном техническом университете.

Вместе с тем в учреждении традиционно для вновь принятых сотрудников проходят семинары и лекции от практиков, которые позволяют осуществлять обмен лучшими методиками, а также технологиями, сформированными в учреждении.

**Выводы:**

Все задачи, обозначенные в рамках выполнения муниципального задания на 2023 год, выполнены полностью.

Центр обладает сплоченным и опытным коллективом профессионалов с развитыми практиками наставничества. Наряду с этим, по-прежнему существует проблемный вопрос формирования условий для привлечения и сохранности корпуса молодых специалистов, а также повышения их квалификационного уровня.

С учетом сложившейся непростой геополитический ситуации, ключевой задачей учреждения в отчетном году было укоренение ценностей патриотизма в содержании клубно-проектной работы. В следующем году деятельность в данном направлении будет продолжена.

Кроме того, в соответствии с Программой развития МБУ МЦ «Звездный» в 2024 году акцент будет сделан на внедрение принципов экологичности в повседневную деятельность Центра и развитие проектной деятельности.

В рамках поставленной задачи планируется начать проектную деятельность на базе Клуба юных техников.

**Задачи на следующий период:**

* выявлять и внедрять наиболее эффективные технологии организации развивающего содержательного досуга для разных возрастных и социальных групп молодёжи;
* создать условия для адаптации, становления, самообразования работников Центра;
* продвигать бренд Центра для сохранения положительного имиджа и повышения конкурентной способности учреждения в городе;
* обеспечивать гарантии доступности услуг Центра для всех возрастных групп молодёжи, в том числе молодёжи, находящейся в трудной жизненной ситуации;
* формировать целостное мировоззрение молодёжи, основанное на ценностях патриотизма, семьи и ответственного родительства, нравственности, правосознания, здорового образа жизни и бережного отношения к природе.

Директор МБУ МЦ «Звёздный» А.А. Герина