МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

**ЦЕНТР ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ «ВИТЯЗЬ» ГОРОДА НОВОСИБИРСКА**

**Отчёт**

**об итогах деятельности**

***МКУ Центр гражданского и военно-патриотического воспитания***

***«Витязь» города Новосибирска***

**за 2020 год**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |

**Новосибирск 2020**

Цель Программы деятельности МКУ Центр «Витязь» на 2018-2020 годы*определена как* формирование социально активной, социально ответственной личности молодого гражданина.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ:

* 1 ЭТАП Подготовительный – январь – февраль 2018 год
* 2 ЭТАП Основной – март 2018 – сентябрь 2020 годы
* 3 ЭТАП Заключительный октябрь – декабрь 2020 год.

**2020 год является заключительным этапом реализации Программы,** *в приоритет поставлены были следующие задачи перед учреждением:*

*- создать систему работы с молодёжью, оказавшейся в трудной жизненной ситуации;*

*- создать условия для формирования здорового образа жизни у молодёжи;*

*- развивать деятельность, направленную на проявление гражданско-патриотической позиции у подростков и молодежи.*

МКУ Центр гражданского и военно-патриотического воспитания «Витязь» в 2020 году реорганизован с присоединением Центров «Зенит» и «Дельфин» с целью создания городского гражданско-патриотического центра.

**2. Направления работы учреждения**

* «Гражданско-патриотическое воспитание молодёжи»
* «Содействие развитию активной жизненной позиции молодёжи»
* «Содействие в выборе профессии и ориентирование на рынке труда»
* «Содействие молодёжи в трудной жизненной ситуации»
* «Содействие формированию здорового образа жизни в молодёжной среде»
* «Поддержка молодой семьи»

**3. Анализ результативности деятельности учреждения**

***1. Клубные формирования***

**п. 1.1.**Количество занимающихся в клубах МКУ Центра «Витязь» за 3-летний период: 2018 год - 233 чел., 2019 год - 233 чел., 2020 год – 234 человека.

В течение 3-х лет наблюдается стабильное количество занимающихся, это свидетельствует о правильном выборе направлений клубных формирований, соответствующих интересам и потребностям молодёжи. Кроме того, подростки и молодёжь, участвуя в проектах и мероприятиях, а также знакомясь с деятельностью Центра на информационных площадках сети интернет, имеет возможность выбора занятий в клубных формированиях.

**п.1.2.** В клубных формированиях Центра занимается молодёжь младшей, средней и старшей возрастных групп. В 2020 году продолжается тенденция преобладания возрастной группы 19-30 лет – 57% (2018г.), 62% (2019г.), 68% (2020г.). Возрастная группа 14-18 лет стабильно держит вторую позицию –13% (2018г.), 19% (2019г.), 14,5% (2020г.).

Юноши и девушки с 14 до 30 лет занимаются в клубах исторической направленности («История Сибири», «Гарда» «Словесного сюжетно-ролевого моделирования», «Живая история»), в клубах горной подготовки («Штурм», «Альпинист»), в клубе смешанных единоборств «Инь-Янь». Возрастные группы 8-13 лет и 30-35 лет представлены практически в равном количестве (10,7% и 11% соответственно). В 2020 году появились новые клубные формирования на базе отдела «Дельфин» и «Витязь» в направлении работа с молодой семьёй «#Проморе», «Компас», где занимаются семьи с детьми, куда относится младшая группа 3-7 лет (4,2%).

Оптимальный подбор клубных формирований, охватывающих интересы всех возрастных групп молодёжи, ежегодно подтверждается равномерным распределением количественных показателей молодёжи по видам занятости.

**п. 1.3.** В 2020 году в связи с изменением условий проведения мероприятий общее количество участников снизилось и составило 555 человек (2018 год – 602 человека, 2019 год – 753 человека). Во внутриклубной деятельности приняли участие 128 человек, в мероприятиях учреждения – 80 человек, в городских мероприятиях – 70 человек, в региональных – 61 человек, в федеральных – 61 человек. Онлайн-формат проведения акций, викторин, соревнований собрал 155 участников.

Клубы [#Проморе](https://vk.com/feed?section=search&q=%23%D0%9F%D0%A0%D0%9E_%D0%9C%D0%9E%D0%A0%D0%95), «Штурм», Морская пехота ЦЮМ «Дельфин» и другие, ведут активную работу в социальных сетях, публикуют мастер-классы, тематические материалы, конкурсы, видео-уроки, что способствует сохранению контингента клубных формирований.

1. ***Проектная деятельность***

Фактические показатели, запланированные в МЗ в рамках проектной деятельности, соответствуют запланированным.

В **направлении «Гражданско-патриотическое воспитание молодёжи»** успешно реализуются проекты:

* В рамках сетевого проекта **«Городская Вахта Памяти»** продолжена системная работа с 12 образовательными организациями в смешанном формате: в соц. сетях публикуются обучающие видео-ролики и уроки истории, подготовка к Вахтам Памяти ведётся в микрогруппах.

Проведены три Вахты Памяти 23 февраля (районная), 6 марта и 9 декабря (городские). В связи с переходом образовательных организаций на дистанционный режим обучения, Вахта Памяти 22 июня была проведена силами сотрудников Центра, снят видеоролик и опубликован на странице Центра «Витязь» В Контакте. Запланированные мероприятия в рамках проекта были проведены в онлайн-формате.

Ежегодный «Конкурс-смотр Почётных караулов» проведён в несколько этапов в октябре 2020 года, в полном объёме.

Развиваются два районных проекта: «Вахта Памяти Центрального и Железнодорожного районов» и «Вахта Памяти Советского района». Привлечение участников составило 1711 человек.

* **«Защитник Отечества».** Стабильно осуществляется взаимодействие с администрациями 18 образовательных организаций, несмотря на ограничительные меры. Увеличился рост количества участников проекта в сравнении с предыдущим годом (1456 человек) за счёт перехода мероприятий в онлайн-формат и возможности участия в проекте не только учащейся молодёжи, но и любого молодого человека по его желанию. Количество учебных сборов в 2019 году – 15, в 2020 году – 11 сборов с очным участием курсантов были проведены до наступления ограничительных мер, с января по март.
* **Проект «Русь Изначальная»**: В 2020 году количество участников проекта возросло до 2450 за счёт расширения аудитории в онлайн-формате деятельности. Подготовка к VI городскому фестивалю исторической реконструкции «Княжий двор» шла в изменённом формате: офлайн проводились индивидуальные тренировки, подготовка снаряжения, а онлайн проводилась подготовка мастер-классов и исторических лекций.
* В 2020 году продолжал успешно реализовываться проект **НД «Витязь».**

Основной состав НД – это молодые люди с 19 до 30 лет, количество участников актива проекта в 2019 году составляло 27 человек, в 2020 году – 35 с кандидатами в Народную дружину. Всего участников проекта в 2020 году 1687 человек – это студенты из 8 колледжей города Новосибирска.

В рамках проекта в 8 колледжах ведётся системная работа с Общественными объединениями правоохранительной направленности по привлечению студентов для охраны общественного порядка на городских и районных мероприятиях.

Несмотря на эпидемиологический режим, работа НД была востребована, в период с апреля по июнь дружинники вели патрулирование общественных мест и проводили разъяснительную работу по соблюдению масочного режима.

В ноябре 2020 года организованы и проведены соревнования среди молодежных ООПН Центрального округа города Новосибирска, посвящённые 75-летию Победы в Великой Отечественной войне, в которых участвовали команды 8 колледжей.

* В 2020 году в связи с присоединением отдела «Дельфин» в Советском районе была организована **молодёжная дружина «Дельфин»**. Актив проекта 17 человек. Ребята 2 раза в неделю несут дежурство на закреплённой территории, участвуют в мероприятиях «Район» совместно с отделом полиции №10. 1-9 мая и 16-26 июня участвовали в ежедневном дежурстве у мемориального комплекса «Алёша-Сибиряк» в рамках предотвращения актов вандализма.
* В отделе «Дельфин» начат новый **проект «Весточка из прошлого»**. Он актуален в 75-летнюю годовщину Победы в Великой Отечественной войне и направлен на сохранение памяти подвига советского народа через историю семьи. 3196 человек привлечены к участию в проекте – семьи активно принимали участие во Всероссийских акциях, писали летописи семей, а также участвовали в конкурсе авторских стихов, посвящённых Великой Отечественной войне «В душе родившиеся строки», флеш-мобе «Поём песни о войне».
* В сентябре 2020 года в связи с востребованностью у молодёжи запущен **новый проект «Археология вокруг нас»**, который направлен на пробуждение у молодежи интереса к истории родного края через изучение археологических памятников на территории г. Новосибирска. В рамках проекта проводятся лекции, мастер-классы, экскурсии.

В **направлении «Содействие развитию активной жизненной позиции молодёжи»** реализуются проекты:

* **«Сквозь века»**, целью которого является формирование у подростков и молодёжи активной гражданской позиции через приобщение к мировому и отечественному историко-культурному наследию. В рамках проекта развивается просветительская деятельность для молодёжи города: проводятся интерактивные лекции, выставки исторического костюма в учреждениях культуры и образования. Актив проекта принимает активное участие в реализации президентского гранта «От витязя к Ратнику».

В рамках проекта проводились записи онлайн-лекций по событиям мировой истории с публикацией в соц. сети «Вконтакте». Участвует в проекте 639 человек.

В онлайн-формате проводится игра «Варгейм» – на базе тысяч пластилиновых фигурок моделируются сражения различных исторических эпох.

* В связи с присоединением двух отделов «Дельфин» и «Зенит» реализуется ещё **два проекта исторической направленности** **«Северный берег» и «Времена истории».**

Северный берег реализуется в Советском районе, специализируется на эпохе раннего средневековья. В рамках проекта были проведены фехтовальный турнир «Айвенго» и фестиваль исторической реконструкции «Сквозь пелену веков». Привлечено 684 участника.

**Проект «Времена истории»** специализируется на реконструкции эпохи средневековья и античности. Актив проекта подготовил и провёл городское мероприятие открытый турнир по историческому средневековому бою «Вызов-2020». Привлечено 4701 человек, что связано с проведением большого количества мастер-классов и интерактивных лекций в онлайн-формате.

Активы двух проектов также участвуют в реализации президентского гранта «От витязя к Ратнику».

* **Проект** **«Городские ориентиры»** реализуется на базе отдела туризма и альпинизма. Цель проекта: знакомство с историческими местами города Новосибирска, связанными с событиями Великой Отечественной войны. Привлечено 3186 человек организацией онлайн-викторины, посвящённой теме военных госпиталей в городе Новосибирске. Проводятся онлайн-мастер-классы по умению ориентироваться в городской среде, квесты.
* Цель **проекта «ПумБиКО»** – привлечение молодёжи к волонтёрской деятельности. В зимний период волонтёры принимали участие в организации городских мероприятий. Привлечено 112 человек. Проект прекращён в феврале 2020 года в связи с увольнением специалиста.
* **Проект «Паруса»** посвящён изучению истории российского флота 20 века. Проведены 4 настольных игры, из них 2 в онлайн-формате. Привлечено 177 человек. Были организованы исторические лекции в онлайн-формате. Проект закрыт в октябре 2020г. в связи с увольнением специалиста.
* В августе 2020 года в отделе «Дельфин» начал реализацию **проект «Акватория»**. Цель проекта: Создание условий для развития добровольческого отряда матросов-спасателей и активного участия молодежи в жизни города. Проект направлен на создание отряда матросов-спасателей для проведения профилактических мероприятий по предупреждению возникновения экстремальных и чрезвычайных ситуаций на водных объектах и повышения культуры безопасного отдыха на воде, а также навыков и знаний, способствующих предотвращению и решению, возникших чрезвычайных ситуаций на воде.

В направлении **«Содействие в выборе профессии и ориентирование на рынке труда»:**

* Деятельность **Трудовых отрядов** **«Молодёжь 21 века» и «Данко»** многогранна и обширна.

В 2020 году трудоустроено 23 человека, снижение количества трудоустроенных ребят обусловлено переходом предприятий на дистанционный режим работы. Привлечено 15364 участника за счёт активного включения молодёжи в онлайн-деятельность, в проекты и акции, посвящённые 75-летию Победы.

Планируется продолжить работу с организациями, которые занимаются досугом детей с ограниченными возможностями, с последующим трудоустройством этих детей.

* В октябре 2020 года в связи с востребованностью у молодёжи запущен **новый проект «Лаборатория бизнес-технологий»**, который направлен на развитие навыков, необходимых для организации собственного дела. В рамках проекта проводятся бизнес-тренинги, мастер-классы в онлайн-формате.

В направлении **«Содействие молодёжи в трудной жизненной ситуации»:**

* реализуется **проект «Шаг на встречу».** Успешно работает актив в НАТК – 13 чел. из подростков, попавших в трудную жизненную ситуацию. В 2020 году в рамках проекта поставлено два спектакля силами актива проекта «Декабристы» и «У войны не детское лицо». Актив проекта включился в проведение мероприятий для детей, находящихся в ГБУ НСО Центр «Виктория». В проекте участвовало 382 человека.
* **Проект «Сердце каждому»** реализуется в отделе «Дельфин». Проект направлен на работу с детьми с ОВЗ. Подростки и молодёжь с ОВЗ привлекалась к участию в мероприятиях «Эхо войны» и «Я патриот». Проект закрыт в связи с увольнением специалиста в сентябре 2020 г.

В направлении **«Содействие формированию здорового образа жизни в молодёжной среде»** реализуются проекты:

* **«Современный рыцарь»**. Цель проекта: вовлечение молодёжи в занятия новым видом спорта «Современный мечевой бой» в школах, образовательных организациях высшего и среднего образования. Организация и проведение турниров и соревнований. Актив проекта составляет 12 человек, за год привлечено 5984 человека.
* **Проект «Место встречи – Актру».** Целью проекта является пропаганда здорового образа жизни и активного отдыха в студенческой среде посредством популяризации альпинизма. В рамках проекта проводятся мастер-классы, учебно-тренировочные сборы, семинары. Актив проекта 20 человек, привлечено к участию 2866 человек.
* **Проект «Твоя вершина»** направлен на организацию активного досуга молодёжи через занятия альпинизмом. В рамках проекта проводятся серия занятий по безопасности, медицине ЧС, теории альпинизма. Теоретические занятия закрепляются практическими выездами на естественный рельеф (р.п. Горный, о.п.Учебный, Бердские скалы). За год привлечено 2141 человек.
* **Проект «Русский хоккей»** направлен на организацию активного досуга молодёжи посредством игры в бол-хоккей (хоккей с мячом). В проектных мероприятиях участвовало 161 человек.
* **Проект «Горизонталь»** организует досуг подростков и молодёжи, прививает стремление к здоровому образу жизни, способствует развитию физического, творческого потенциала личности, социализации молодёжи посредством занятий туризмом. Участвовало в проекте 1124 человек.

Анализируя проектную деятельность за 2020 год, можно сделать вывод об увеличении числа проектов за счёт присоединения Центров «Дельфин» и «Зенит» и увеличении количества участников проектной деятельности за счёт вовлечения аудитории в мероприятия, проводимые в онлайн-формате.

**3.Содействие в трудоустройстве и ориентировании на рынке труда**

Содействие в трудоустройстве и ориентировании на рынке труда в 2020 году осуществлялась через работу трудовых отрядов. Всего было трудоустроено в 2020 году 23 человека (15 человек в возрасте 14-18 лет, 7 человек старше 18 лет). Количественный показатель в 2 раза ниже 2019 года (45 несовершеннолетних и 8 человек старше 18 лет), что связано с эпидемиологической ситуацией в городе.

**4.Организация военно-полевых, туристических, профильных сборов**

В 2020 году в соответствии с Муниципальным заданием было проведено 9 многодневных учебно-тренировочных сборов (по альпинизму, скайраннингу), в которых приняли участие 200 воспитанников учреждения. В 12 однодневных профильных сменах, проведённых на лодочной базе «Дельфин» приняли участие 103 воспитанника и 2520 привлечённых участников (профильные смены РДВ МП «Гринда», отдельной роты морской пехоты «Дельфин», для детей-инвалидов, участвующих в проекте «Сердце каждому», «Свистать всех наверх!», «Викинги»).

В 2019 году было организовано 15 однодневных профильных выездов клубов «Гарда», «Прямо в цель», «Тайфун» и 36 многодневных профильных сборов с общим количеством участников 981 человек (в 2018 году 5 однодневных и 24 многодневных профильных сборов с участием 662 человек)

Таким образом, в 2020 году при меньшем количестве профильных смен охват участников увеличился в 2,6 раза.

**5. Организация и проведение мероприятий**

**5.1. Городские и районные**

В 2020 году организовано и проведено 13 городских мероприятий, среди них:

- городские патриотические акции «Память», «Бессмертный полк на высоте», «Орбита-Память 7.5», «Встреча знамени Победы», в которых приняли участие 875 человек.

- фестивали (VI фестиваль исторической реконструкции и боевого фехтования «Княжий двор», военно-спортивный фестиваль «В зоне особого внимания» с участием 5283 человек.

- открытый турнир по историческому средневековому бою «Вызов-2020» с участием 140 человек.

Всего в городских мероприятиях участвовало 6498 человек.

Из запланированных 22 районных мероприятий в 2020 году проведено 21 с участием 8772 человек. Формат проведения мероприятий был разный (офлайн, онлайн), что не помешало и даже способствовало расширению аудитории участников. Наибольшее количество участников зарегистрировано на таких мероприятиях как исторический квест, посвящённый 80-летию Центрального района (1627 человек), торжественное возложение цветов к памятным доскам Центрального района (1479 человек), организация торжественного шествия «Бессмертный полк» в Советском районе (3027 человек), организация интерактивных площадок в День Победы (1478 человек).

Мероприятий по месту жительства за 2020 год проведено 37 (вместо запланированных 32), в которых участвовало 10459 человек. Из них 17 мероприятий проведено в направлении гражданское и патриотическое воспитание молодёжи с участием 9053 человек, 12 мероприятий в направлении содействия развитию активной жизненной позиции молодёжи с участием 1096 человек. Одно мероприятие было посвящено здоровому образу жизни (60 человек) и 7 мероприятий проведено в направлении содействия молодёжи в трудной жизненной ситуации с участием 250 человек.

Специалистам необходимо было быстро и качественно перестраивать организацию и проведение мероприятий, осваивать интернет-платформы, придумывать интересные тематики, викторины, конкурсы, квесты для проведения их в микрогруппах, поэтапно или в онлайн-режиме.

По итогам 2020 года можно сделать вывод, что количественные показатели участников мероприятий подтверждают успешность и эффективность выбранных форм, динамику и активность реагирования на меняющуюся ситуацию, интерес молодёжной аудитории.

**5.3. Участие в организации мероприятий других уровней (международный, Всероссийский, региональный, областной)**

В 2020 году молодёжь активно участвовала во Всероссийских акциях, посвящённых 75-летней годовщине Победы. 765 человек стали участниками онлайн-акций: «Окна Победы», «День флага», «Добро России/Гимн России», Минута молчания. В акции «Голубь мира» на набережной в Советском районе участвовал 561 человек.

**6. Вовлечение в деятельность учреждения подростков и молодежи, находящихся в трудной жизненной ситуации.**

В рамкахпроекта «Сердце каждому» велась работа с детьми-инвалидами. Ребята в посещали экскурсии, участвовали в мероприятиях по патриотическому воспитанию.

**7.** **Результативность участия учреждения в районных, городских, региональных, федеральных и других конкурсах, соревнованиях, конференциях и пр.**

Результативность участия воспитанников Центра в 2020 году в соревнованиях:

* **городского статуса** **(48):** 17 первых мест, 5 вторых мест, 26 третьих мест;
* **регионального статуса (15):** 6 первых мест,6 вторых мест, 3 третьих места;
* **федерального статуса (11):** 2 первых места; 2 вторых места, 7 третьих мест;
* **международного статуса (8):** 5 первых мест, 2 вторых места; 1 третье место.

Участниками проектов и воспитанниками клубов получено 82 награды за призовые места на соревнованиях городского, регионального, федерального и международного уровня.

Активно принимают участие в соревнованиях воспитанники клубных формирований «Дельфин» и «Гринда», участники проектов Народная дружина «Витязь», «Современный рыцарь», «Русь Изначальная», «Северный берег», «Времена истории».

Качественная и эффективная деятельность руководителей клубных формирований и специалистов по работе с молодёжью подтверждается успешным участием в соревнованиях и турнирах различного уровня.

**8.1. Присутствие в информационном поле**

МКУ Центр «Витязь» представлен на востребованных информационных платформах в молодежной среде: социальные сети «Вконтакте», «Facebook», «Инстаграм». Так же, периодически пополняется видеоконтент на канале «Youtube». Информационное поле Центра расширяется, добавляются новые подписчики, показатели по посещаемости групп, просмотрам и уникальным посетителям стабильны (как и в прошлом году).

Рост подписчиков групп в социальных сетях:

- количество подписчиков на «Facebook» в 2020 году 2795 (2018 г. - 1729, 2019 г. – 2540).

- количество подписчиков в «Инстаграм» в 2020 году 695 (2018 г. - 435, 2019 г. – 490).

- количество подписчиков во «Вконтакте» в 2020 году 3060 (2018 г. - 1495, 2019 г. – 1738).

Уникальных посетителей зарегистрировано в 2020 году 7669 (2019г. -5537); просмотров – 39437 (2019г. - 32683).

В 2020 году опубликовано 6 новостей на портале «Ты молод» и 15 в СМИ о деятельности учреждения.

2020 год – год пиковой активности проведения мероприятий на онлайн-платформах сети интернет. Опробованы различные форматы работы с аудиторией (видео-лекции, видео-уроки, интерактивные мероприятия, мастер-классы, тренинги, конкурсы, викторины, квесты и т.д.), всё это способствует поддержанию интереса молодёжной аудитории в информационном поле, вовлечению молодёжи в деятельность Центра.

В связи с расширением деятельности на интернет-платформах, необходимостью разработки бренда городского Центра в учреждении был создан информационно-методический отдел.

**10.2. Характеристика состава работников учреждения по основной деятельности**

В Центре «Витязь» по итогам объединения Центров «Дельфин» и «Зенит» работает 11 руководителей клубных формирований, 20 специалистов по работе с молодёжью, 4 методиста, 1 педагог-организатор и 2 менеджера по связям с общественностью.

70% специалистов с высшим образованием, 8% с незаконченным высшим образованием, 10,8% имеют среднее специальное образование и 10,8% со средним образованием.

8 специалистов имеют первую квалификационную категорию, 8 – вторую, без категории – 22 сотрудника.

10,8% состава имеют стаж до 2-х лет, 2-5 лет – стаж у 13,5%, с 5-10-летним стажем 16,2% специалистов, свыше 10 лет стаж у 59,5 % специалистов.

В 2020 году аттестация специалистов не проводилась в связи с реорганизацией Центра. Запланирована аттестация специалистов на получение квалификационных категорий в 2021 году.

В 2020 году 1 специалист обучился на краткосрочных курсах в ЧОУДПО «Учебный центр технико-экономических знаний», 9 специалистов прошли обучение на базе ФГОУВО «Новосибирский государственный технический университет», АНОДПО «Учебный центр СКБ Контур», НГПУ Институт культуры и молодежной политики, АНОДПО «Академия Образования «Атон».

Таким образом, планомерная системная работа с кадровым составом результативно влияет на рост профессионализма специалистов.

**Общие выводы:**

Решение поставленных задач заключительного этапа деятельности Центра выполнено в полном объёме:

- завершена реструктуризация Центра, налажена работа двух отделов: «Дельфин» и отдел туризма и альпинизма.

- сохранён контингент воспитанников клубных формирований.

- в соответствии с потребностями и интересами подростков и молодёжи проведена оптимизация работы клубных формирований и проектной деятельности, введены новые клубные формирования и проекты.

- ведется системная работа с общественными объединениями правоохранительной направленности (ООПН) образовательных организаций Центрального округа в рамках проекта «НД Витязь».

- активизирована работа по привлечению грантовых средств.

- зафиксирован устойчивый рост количественных показателей деятельности Центра в информационном поле: количество просмотров увеличилось в 1,2 раза, число уникальных посетителей ВК выросло в 1,4 раза, количество подписчиков возросло в 1,8 раза. В результате расширения информационного поля, применения большого разнообразия форм онлайн-работы в Центре создан информационно-методический отдел.

**Перспективы:**

1. Смена типа и статуса учреждения, создание МБУ Городской гражданско-патриотический центр.

2. Разработка Программы развития Городского гражданско-патриотического центра на 2022-2025.

3. Решение кадровых вопросов с целью работы Центра в новом статусе. Формирование команды профессионалов Городского гражданско-патриотического центра, создание корпоративной культуры.